

Samverkansavtal för en digital transformation

Innehåll

1.1. Avtalsparter	2
1.2. Bakgrund	2
1.3. Syfte	3
1.4. Gemensamma målsättningar	3
1.5. Framgångsfaktorer.....	4
1.6. Åtaganden.....	5
1.7. Samverkansforum.....	6
1.8. Avtalstid	7
1.9. Upphandling	7
1.10. Ersättning	7
1.11. Betalning och fakturering	8
1.12. Uppföljning	8
1.13. Tvist.....	9
1.14. Ändringar, tillägg till avtal och uppsägning	9

1.1. Avtalsparter

Nedanstående parter, samtliga upphandlade myndigheter enligt lagen (2016:1145) om offentlig upphandling (LOU), gemensamt benämnda Parterna, har träffat detta **samarbetsavtal om en kollektiv digital transformation**:

Sundsvalls kommun, org. nr. 212000-2411

Ånge kommun, org. nr. 212000-2387

Nordanstigs kommun, org. nr. 212000-2312

Hudiksvalls kommun, org. nr. 212000-2379

Ljusdals kommun, org. nr. 212000-2320

1.2. Bakgrund

Den grundläggande utmaningen inom kommunsektorn är att varje kommun förväntas leverera en likvärdig digital välfärd, trots att förutsättningarna mellan kommuner skiljer sig avsevärt.

Det enda vi med säkerhet vet är att om vi inte agerar kommer ingen förändring att ske. Snarare är det sannolikt att den digitala välfärdsklyftan ökar, samtidigt som vi fortsätter att utvecklas i stuprör, vilket också innebär att skattemedel inte används så effektivt som möjligt.

Ånge och Sundsvalls kommuner har haft som målsättning att tillsammans skapa helt nya förutsättningar för hur kommunsektorn ska möta framtida demografiska och ekonomiska utmaningar genom digitalisering. Därefter har även Hudiksvalls, Ljusdals och Nordanstigs kommuner genom avsiktsförklaring uttryckt sin vilja att ansluta sig till samverkan för att skapa en kollektiv digital omställning där Parternas styrkor kompletterar varandra.

Samverkan grundas på gemensamma värderingar, ömsesidigt förtroende samt ambitionen att uppnå effektiv användning av skattemedel, i enlighet med gällande lagstiftning.

1.3. Syfte

Den kollektiva digitala omställningen ska ta till vara teknikens möjligheter och använda digitala och AI-baserade lösningar för att möta framtidens utmaningar. Att samverka ger oss större handlingskraft och ökade möjligheter att tillhandahålla digitala och AI-baserade tjänster i våra kommuner. Samarbetet sker utan vinstsyfte och med kostnadstäckning som princip.

Helt unika möjligheter bedöms skapas genom

- en fördjupad och systematisk samverkan som sträcker sig bortom endast nätverkande och tidsbegränsad projektverksamhet
- att utveckla centrala förmågor och gemensam kapacitet för digital omställning till nytta för våra medborgare och företagare
- AI-plattformen Eneo och den digitala infrastrukturen är båda designade från grunden för kommuners behov och krav, där öppenhet och delning är i fokus, samt möjligheten att effektivt skala digitala och AI-baserade tjänster.

1.4. Gemensamma målsättningar

Övergripande och för att peka ut en riktning i den digitala omställningen har dessa målsättningar formulerats:

- allt som kan göras av dem vi finns till för ska göras av dem själva
- allt som bör göras av teknik ska göras av teknik
- allting som kan göras enkelt och effektivt ska göras så

Delmål - Förmågor för digital omställning

Parterna bygger gemensamma omställningsförmågor och skapar gemensamma förutsättningar för att:

- utveckla verksamheten med stöd av digitala och AI-baserade lösningar för automatisering och innovation
- utveckla centrala gemensamma förmågor inom digital omställning – styrning och förändringsledning, informations- och cybersäkerhet samt dataskydd, juridik, det digitala arvet samt digital kompetens

Delmålet konkretiseras under genomförandet i kommunvisa och synkroniserade handlingsplaner (eller motsvarande) för digital omställning.

Delmål - Digitala och AI-baserade tjänster

Med stöd av digital infrastruktur och en AI-plattform som är API-baserad och byggd på öppen källkod skapas förutsättningar för gemensam digital utveckling.

Med stöd av redan utvecklade digitala och AI-baserade tjänster samt funktioner och komponenter för att effektivisera utvecklingen av nya tjänster skapas förutsättningar för gemensam förmåga att bygga framtiden tillsammans.

Delmålet konkretiseras under genomförandet i en kommungemensam utvecklingsportfölj/utvecklingsplan, samt tjänstebeskrivningar och tjänstekalkyler för överenskomna tjänster.

1.5. Framgångsfaktorer

Framgångsfaktorer för att nå gemensamma målsättningar och lyckas med samverkansarbetet konkretiseras under genomförandet i en samarbetsmodell, vilket bland annat omfattar:

- att vi har gemensamma målsättningar och riktning
- att vi har ett gemensamt systematiskt arbetssätt och etablerade strukturer för att arbeta mot gemensamma mål
- att vi har förhållningsätt och grundprinciper för en hållbar samverkan, vilket bygger på

- tillit, relationer och dialoger
- gemensam värdegrund, där helheten har företräde framför det enskilda
- nytta i fokus i alla lägen
- flexibilitet för att ställa om/justera utifrån rådande omständigheter

1.6. Åtaganden

Samverkan enligt detta avtal bygger på gemensamt beslutsfattande. Ingen enskild part utövar ensidig kontroll över verksamheten. Parterna ska gemensamt och i samverkan planera, styra och genomföra den digitala omställningen,

Ansvarsfördelning ska ske enligt följande:

Funktion	Ansvar	Bidragande parter
AI-plattform	Teknisk drift och vidareutveckling	Sundsvall (operativt), samtliga (styrning)
Informationssäkerhet	Policy, metod och uppföljning	Hudiksvall, Ljusdal
Juridik och dataskydd	Rättslig analys och stöd	Ljusdal, Nordanstig
Utvecklingsprojekt	Projektledning och genomförande	Ånge, Sundsvall
Kompetensutveckling	Utbildningsinsatser och kunskapsdelning	Samtliga parter

Samtliga Parter upprättar andra stödande avtal som krävs i samverkan, till exempel personuppgiftsbiträdesavtal (PUB-avtal).

Samtliga Parter ska aktivt bidra till utveckling och genomförande i enlighet med den gemensamma utvecklingsplanen. Parterna behöver inte bidra med identiska resurser, utan ska bidra i förhållande till sin kapacitet och förmåga.

Även om Fiberstaden, som ägs av Hudiksvalls och Nordanstigs kommuner, inte är en part i avtalet, kan Fiberstaden inom ramen för sina ägarkommuners ansvar utföra uppdrag som en del av det gemensamma samarbetet.

1.7. Samverkansforum

Nivå	Beskrivning	Ansvar
Övergripande strategiskt	Samverkansstyrgrupp	<p>Övergripande ansvarig för samverkansavtalet.</p> <p>Säkerställer vision, mål samt den övergripande strategiska riktningen framåt.</p> <p>Finns en utsedd sammanhållande ordförande.</p>
Strategiskt-Taktisk	Programledning	<p>Sammanhållande ansvar och stöd för att strategiska målsättningar uppnås genom verksamheternas och IT:s omställningar, förflyttningar och genomförande av utvecklingsprojekt.</p> <p>Består av ett tvärfunktionellt och kommunöverskridande team.</p> <p>Finns utsedd sammanhållande ansvarig.</p>
Taktiskt-Operativ	Arbetsgrupper, Utvecklingsprojekt	<p>Säkerställer att omställningen och förflyttningar genomförs inom olika fokus-/satsningsområden samt utvecklingsprojekt.</p> <p>Finns utsedda sammanhållande/projektledare för respektive.</p>

1.8. Avtalstid

Detta avtal ska träda i kraft från det att samtliga parter har undertecknat avtalet och är giltigt tills vidare. Avtalet ska följas upp och vid behov revideras årligen.

1.9. Upphandling

Utgångspunkten inom samverkansavtalet är gemensam tillgång till AI-plattformen Eneo, digitala infrastrukturen och tjänster som från grunden är byggda specifikt för offentliga/kommunala organisationer. Utgångspunkten är vidare att samverkan fortsätter i den riktningen med öppen källkod och delning i fokus.

Detta samarbetsavtal omfattas av undantaget för samarbetsavtal mellan upphandlande myndigheter enligt 3 kap. LOU. Om anskaffning av varor eller tjänster från externa leverantörer krävs ska detta ske genom upphandling enligt LOU.

1.10. Ersättning

Ersättning mellan Parterna utgör kostnadsfördelning inom gemensam verksamhet och ska inte betraktas som ersättning för tjänstekontrakt. Ersättning ska strikt baseras på självkostnadsprincipen och får inte innehålla något vinstpåslag.

Prissättningen av tjänster, är baserad på

- framtagna tjänstebeskrivningar och tjänstekalkyler
- årsvisa återkommande/löpande kostnader
- årlig prissättnings-/budgetprocess
- självkostnadsprincipen

Kostnadsfördelningen

- bygger på proportionalitet, där varje kommun bär en andel av kostnaderna som motsvarar kommunens andel av den totala befolkningen för Parterna
- initialt tar alla parter kostnader för nyttjande av den digitala infrastrukturen och AI-plattformen
- gäller även för gemensamt beslutade utvecklingsprojekt som syftar till utveckling av tjänster

- styrs av tidpunkter för när respektive part börjar nyttja de olika tjänsterna
- utvecklingsinsatser beslutas av styrgruppen och med stöd av framtagna kostnads- och nyttokalkyler

Egen nedlagd tid

- om inte annan överenskommelse finns, så gäller att respektive part bekostar sina egna medarbetares nedlagda tid i det löpande omställningsarbetet inklusive i att utveckla sina egna förmågor och förutsättningar

1.11. Betalning och fakturering

Ansvarig part fakturerar övriga parter kvartalsvis för sina åtaganden.

Ansvarig part för löpande utvecklingsinitiativ fakturerar övriga parter kvartalsvis.

Betalningsvillkor

Betalning erläggs senast 30 dagar efter erhållen faktura med specifikation och godkänd leverans.

1.12. Uppföljning

Uppföljning av samverkansavtalet och rapportering till samverkansstyrgruppen sker kvartalsvis.

1.13. Tvist

Samverkan mellan Parterna bygger på tillit och öppenhet. Tvist på grund av detta avtal ska i första hand lösas av Parterna i projektets utsedda styrgrupp. I andra hand ska tvist lösas av allmän svensk domstol i enlighet med svensk lag, med Sundsvalls tingsrätt som första instans.

1.14. Ändringar, tillägg till avtal och uppsägning

Eventuella ändringar och tillägg av avtalet ska ske skriftligen och undertecknas av behöriga företrädare för samtliga avtalsparter efter beredning i samverkans utsedda styrgrupp.

Uppsägning av avtalet ska ske skriftligen och undertecknas av behöriga företrädare från samtliga parter. Uppsägningstiden är tre (3) månader och börjar räknas från det datum då samtliga parter skrivit under uppsägning.

Av detta avtal har fem likalydande exemplar upprättats varav Parterna tagit var sitt.